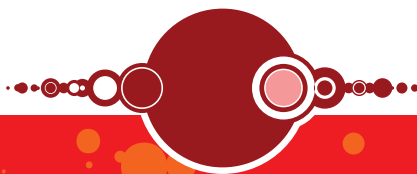


МЕСТО ВСТРЕЧИ ИДЕЙ БУДУЩЕГО



# Мониторинг развития



**ARENGUFOND**  
ESTONIAN DEVELOPMENT FUND



# Фонд развития смотрит в будущее

## Зачем нужен мониторинг развития?

До сих пор Эстония была успешной. Однако сохранять темпы роста из-за структурных слабостей в экономике становится все труднее. По сравнению с успешными экономиками в Эстонии слишком много людей работает в сферах деятельности с низкой добавочной стоимостью. Ключевой вопрос - на чём будет основываться наш экономический рост через 3, 5 или 10 лет?

Мониторинг развития - это стратегический взгляд в будущее. Как совокупность аналитических методов, он является и рабочим инструментом для обдуманного принятия решений как в частном, так и общественном секторе.

Мониторинг Фонда развития помогает осмыслить будущее экономики Эстонии и дать людям, принимающим решения, смелости и достаточно информации для принятия направленных в будущее стратегических решений и инициирования перемен.

Чтобы Эстония знала и использовала свои возможности для достижения успеха в глобализованном и изменяющемся мире.

“Если ты не знаешь, в какую гавань держишь путь,  
то никакой ветер не будет тебе попутным”  
Сенека, древнеримский государственный деятель

# Мониторинг как инструмент


## Сложность принятия решений:

Во все времена перед людьми, принимающими решения, стояла нелёгкая задача достижения равновесия между краткосрочными интересами и желаниями, и долгосрочными целями.

В государственной политике, а зачастую и в бизнесе, при постановке новых целей основываются только на анализе уже случившихся фактов и данных за прошедшие периоды. Не обращают внимание на синтез сигналов и трендов, исходящих из внешней среды, забывают и о проигрывании будущих вариантов развития, что в совокупности могло бы открыть совершенно новые перспективы и помочь быстро среагировать на происходящие социально-экономические и технологические изменения.

Без направленного в будущее компонента стратегии останутся скорее тактиками.

Мониторинг развития нужен именно для создания долгосрочных стратегий или политики, будь это управление государством или предприятием.



Знание будущего даст нам мудрость для принятия сегодняшних решений.

## Мониторинг развития - это инструмент для принятия лучших политических и бизнес-решений, который:

- показывает альтернативные пути развития и шаги, которые помогут при движении в том или ином направлении развития;
- расширяет мышление, сводя вместе людей с различным опытом и поощряя творческий подход;
- делает принятие решений прозрачным и более обоснованным;
- помогает прийти к консенсусу в долгосрочных направлениях развития, создавая общее видение будущего;
- придает смелости для принятия решений, оказывающих долгосрочное влияние и способствующих радикальным переменам.

Проводя мониторинг, Фонд развития желает, чтобы однажды достаточное количество людей, прямо влияющих на нашу экономику, заговорили о ценностях и целях будущего на одном языке. Более того, чтобы они были готовы принять стратегические решения для достижения желаемого будущего уже сегодня.

### РАЗМЫШЛЕНИЕ О БУДУЩЕМ

Мониторинг развития – это не предсказание единственно возможного варианта будущего, а проигрывание нескольких сценариев развития, зависящих от сегодняшних решений и действий.

Мониторинг развития – это не только анализ и размышление о будущем, но и импульс к принятию стратегических решений, осуществлению реальных действий и достижению конечных результатов.

### МОНИТОРИНГ РАЗВИТИЯ

Открыт для разных альтернатив, с широким кругом участников, ориентированный в будущее.

### СПОРЫ О БУДУЩЕМ

С одной стороны, важно уже на ранней стадии привлечь к процессу мониторинга как можно больше относящихся к делу людей, принимающих решения. С другой стороны, значительные усилия должны быть приложены к инициированию открытых дискуссий и ознакомлению более широких слоев общественности с результатами мониторинга.

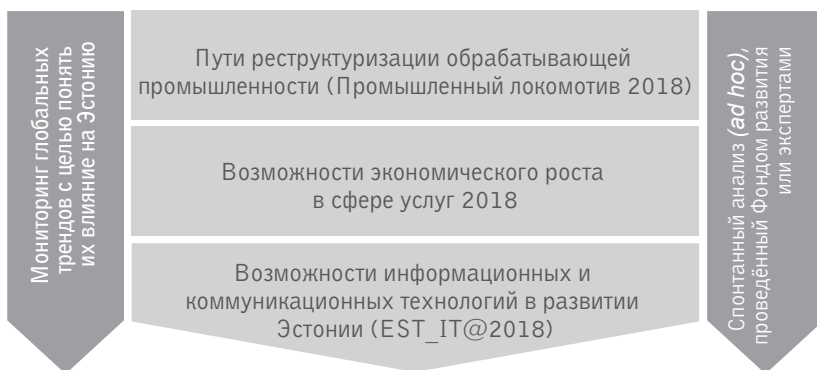
### ФОРМИРОВАНИЕ БУДУЩЕГО

Адаптирован из источника: "Foresight for the European Research Area"

# Фокус

## Основные задачи мониторинга развития Фонда развития на 2008-2009:

Экономика Эстонии находится на перепутье - что ведёт нас к новому росту? В первую очередь процесс мониторинга Фонда развития направлен на формирование общего политэкономического видения будущего. Для этого мы основательно рассмотрим возможности экономического роста в области обрабатывающей промышленности, информационных и коммуникационных технологий и наукоёмких услуг, а также попытаемся понять тренды и сигналы, исходящие из внешней среды, и истолковать их в контексте Эстонии.



### **ПЕРСПЕКТИВА РОСТА ЭСТОНИИ 2018**

Синтез, какой станет конкурентоспособная экономика Эстонии через 10 лет и каковы пути достижения этой цели

«Перспектива роста Эстонии 2018» ищет ответ на следующий вопрос: на чём будет основываться наше богатство и благополучие, когда Эстонская Республика отметит свой вековой юбилей?

# Процесс

## Что мы делаем:

- Осуществляем проекты по мониторингу развития, сфокусированные на важных для эстонской экономики темах, с тем, чтобы предложить содержательное видение будущего, долгосрочные направления и платформы развития, которые бы объединяли участников для направленных в будущее дискуссий, решений и дел.
- Развиваем грамотность в сфере мониторинга развития в Эстонии и предлагаем поддержку при использовании мониторинга.
- Поддерживаем своими экспертными знаниями и мнениями людей, принимающих решения в частном и общественном секторе.

## Как мы это делаем:

**Форумы** – открытые мероприятия для ознакомления широких слоев общественности с результатами проектов по мониторингу.

**Семинары** – главный инструмент проектов по мониторингу, привлекающий к дискуссиям участников и экспертов.

**Утренний кофе** – цикл ежемесячных мероприятий для поднятия новых, только-только пробивающихся тем или обсуждения старых вопросов под новым углом.

**Инновационные лаборатории** – еженедельные вечера встреч для открытого обмена мнениями на актуальные темы.

**Мастер-классы для принимающих решения** – организованные в сотрудничестве с партнерами мастер-классы для людей, принимающих решения на высшем уровне сегодня и в будущем.

**Отчёт Рийгикогу** - ежегодное обсуждение результатов деятельности по мониторингу и получение идей для новых тем от Рийгикогу.

## Кто этим занимается:

Мониторинг развития - это открытая деятельность, организатором которой является Фонд развития. Для этого в команде Фонда развития работает ряд экспертов, подготавливающих и реализующих проекты по мониторингу. В каждый проект по мониторингу подключают лучших специалистов из Эстонии и зарубежных стран. Через участников исследований, интервью и дискуссий доходят до более широкого круга людей, принимающих решения, и до более весомых решений.



Созданный Рийгикогу Фонд развития проводит мониторинг будущего экономики Эстонии и развивает рынок эстонского венчурного капитала.

Фонд развития Эстонии  
Торнимяэ 5  
10145 Таллинн  
Т 616 1100  
info@arengufond.ee

[www.arengufond.ee](http://www.arengufond.ee)